

抓重点 攻难点 解热点

高邮市市长 卜宇

毛泽东同志曾经指出,领导干部要学会弹钢琴。这既是一个工作方法问题,更是一个思想方法问题。作为县(市)一级领导,面对千头万绪的工作、纷繁复杂的事务,如何从被动中求主动,实现纲举目张、事半功倍之效呢?我的体会是:始终牵住“牛鼻子”,坚持抓重点,攻难点,解热点。

先进地区的经验和自身工作的实践告诉我们,组织经济工作必须在总揽全局的基础上,着力抓好对全市经济和社会发展全局有重要影响的重点工作。就高邮的实际情况而言,经济工作要在发挥农业优势的同时,重点抓好工业经济,其中培植规模经济、发展开放型经济又是整个经济工作的重中之重。抓住了这个重点,也就抓住了经济工作的主线。首先,领导精力优先投放重点。市儿县班子负责人采取蹲点、挂钩、抓线的办法,牵头或参与抓一个或几个重点企业、重点乡镇、重点项目,促进了重点企业的迅速崛起,带动了全市经济的快速发展。1994年,全市33个重点企业的工业销售收入增幅达45%,较好地发挥了排头兵作用。其次,生产要素优先保证重点。市政府对事关全市经济战略性调整的重大项目、重点工程实施重点倾斜。市制药厂与韩国合资生产的解热镇痛新药“阿沙吉尔”等,市场前景广阔,总投资650万美元。项目达产后可实现年销售额1.4亿元,年出口创汇1140万美元,预计1年半就可收回全部投资。对这一重点项目、重点工程,我们加大了调控力度,组织有关部门全力攻关,实施重点投入。目前,该项目的前期准备工作已全面完成,开工在即。类似这样的重点项目全市还有一批。现在,回过头来看这样的方法是对头的。

当前,经济工作中的难点也比较多,突出的是资金不足、人才短缺和管理薄弱。解决了这些难点,经济发展就有了保障。解决资金难点,我们首先在指导思想上改变了那种企业只盯着银行,银行死守着盘子的简单做法。一方面,继续坚持在深化改革中拓宽投资融资渠道,在扩大开放中多吸引外资,在加快发展中不断积累资金,在资金营运中注重盘活资金;另一方面,积极寻求筹资融资的新途径,特别是认真办好农村合作基金会。目前,全市90%的乡镇已建立了

农村合作基金会,成为乡镇经济发展的规范、稳定、充裕的资金来源。同时,我们还大力推广了一些乡镇和企业开拓市场、压缩两项资金占用等方面的先进经验,并以此作为缓解资金难点、提高经济质量的治本之策。在人才开发方面,我们也是立足于自己动手解决。近年来,我市在积极引进和妥善安置大中专毕业生和军地两用人才的同时,积极鼓励各行各业挂靠高等院校、科研机构及人才密集的大中型企业,聘请专兼职专家、学者到高邮任职。市政府还按照达小康、上台阶的要求,做好各类人才的需求状况预测,做好跨世纪人才的培养和储备工作。明确1名副市长统筹工农商财文等社会办学力量,使之拧成一股绳,全方位地开展岗前培训、在职教育及脱产进修,努力造就一支适应市场经济需要的企业家队伍、科技人才队伍和“四有”职工队伍。这些都是基础性工作,虽不能一蹴而就,但常抓不懈,定有成效,是我市经济发展的希望所在。

社会经济生活中的热点问题往往是对全局影响较大、人民群众普遍关心而又迫切需要解决的问题,作为政府的主要负责同志必须花大力气,下真功夫,尽可能地把这些问题解决好。比如,企业的扭亏工作,我们本着先急后缓、分类指导和因厂制宜的原则,每年都结合全市的产业、产品结构调整,具体制定和实施若干个企业的扭亏方案。通过优化资源配置,企业改组、改造、改革,以及强化管理等办法,帮助亏损企业组织有效生产。对扭亏无望的企业,在依法进行停产整顿的同时,切实加强思想政治工作,开展多种形式的送温暖活动,把各种不安定因素解决在萌芽状态。针对市场物价涨幅过大的问题,我们实行控价和保供双重考核。一方面,扎实抓好农副产品生产,搞好“菜篮子”、“米袋子”等农副产品基地建设;另一方面,通过建章立制规范市场行为,整顿流通秩序,完善执法手段,强化监控力度,把市场物价涨幅控制在社会可能接受的范围内。在实际工作中我们发现,社会上有些热点问题的形成,往往与某些干部作风飘浮、贪图享乐有直接的关系。因此,我们十分注重抓好廉政建设,并把廉政建设的重点放在制度建设上。根据中央的有关规定结合本市实际

情况,我们先后制定了高邮市人民政府工作规则、工作人员守则和关于加强廉政建设的规定等 18 项规章制度,把领导干部及机关工作人员必须遵循的工

作纪律以及廉洁自律的要求加以具体化和系统化,收到了良好效果。